

**Rebild Kommune**

# **Fælles vision og indsats**

---

**Juni 2005**

1. **INDLEDNING**

Det følgende er resultatet af kommunalbestyrelsernes fælles drøftelser af vision og indsatsområder for den nye Rebild Kommune på Visionseminaret den 9. juni 2005.

---

Borgmester Poul Larsen  
Nørager Kommune

---

Borgmester Børge Olsen  
Skørping Kommune

---

Borgmester Anny Winther  
Støvring Kommune

## 2. **VISION**

Rebild Kommunes beliggenhed i en enestående smuk natur med gode infrastrukturelle forbindelser til såvel regionscenter som det øvrige land udnyttes målrettet til vækst og udvikling af kommunen med respekt for kommunens særlige værdier.

Stærke og levende by- og landsbysamfund med kulturel mangfoldighed og plads til forskellighed er grundlæggende værdier, som gør Rebild Kommune til den mest attraktive bosætnings- og erhvervs-kommune i området.

Rebild Kommune vægter nærdemokrati og borgerinddragelse højt. Effektiv styring og ledelse og en service overfor borgerne, der er kendetegnet ved høj kvalitet og rettidighed i planlægningen, er samtidig centrale mål.

Rebild Kommune opleves som en moderne og veldrevet virksomhed, der tiltrækker og fastholder gode, kompetente og udviklingsorienterede medarbejdere.

### 3. **INDSATSOMRÅDER**

De følgende indsatsområder er centrale i arbejdet for en attraktiv Rebild Kommune.

#### 3.1 **Bosætning**

Rebild Kommunes beliggenhed tæt på væsentlige vækstområder gør en offensiv bosætningspolitik realistisk.

Rebild Kommune vil med afsæt i sine naturgivne forudsætninger arbejde for at blive den mest attraktive bosætningskommune til Aalborg og andre centre inden for pendlingsafstand.

Byerne skal udvikles og landsbyerne skal være attraktive bosætningssteder.

Væksten er en forudsætning for udvikling af kommunal og privat service med høj kvalitet og samtidig en af forudsætningerne for at lokal service kan fastholdes.

Kvaliteten i naturen har vi fået foræret, men kvaliteten i boligområder, handels- og forretningslivet, offentlig service skal understøttes og udvikles.

En beskrivelse af, hvordan kvaliteten skal være i fremtiden, fastlægges i den kommunale planlægning med udgangspunkt i en ny kommuneplan.

#### 3.2 **Centralt og decentralt – en kommune**

I Rebild Kommune er Støvring hovedbyen. Støvring har hermed bl.a. en særlig opgave i at sikre udvikling af erhvervs- og handelslivet.

Støvring og de øvrige større byer har med hver deres styrker en opgave i at sikre udviklingen af byoplevelser i de enkelte bysamfund.

Udviklingen skal ske i en balance mellem en kommunal og en lokal indsats, bl.a. ved at understøtte lokale initiativer og ildsjæle.

Landsbyerne har selv et ansvar for deres kvaliteter og tiltrækningskraft bl.a. gennem landsbyrådets virke, og kommunen er en vigtig samarbejdspartner, når opgaver skal løses.

Kommunen vil medvirke til at bevare og udvikle et levende forenings- og kulturliv, der bygger på lyst og vilje til at engagere sig i fritidsaktiviteter.

### 3.3 **Erhvervsudvikling**

Rebild Kommunes geografiske og trafikale placering gør den velegnet for placering af virksomheder, der virker såvel på det danske som det internationale marked. Denne konkurrencefordel skal udnyttes effektivt gennem en målrettet erhvervspolitisk indsats, hvor udviklingen af de motorvejs- og bynære arealer er i centrum.

Turismen i Rebild Kommune er især på grund af naturen en særlig vigtig del af erhvervslivet. En målrettet og koordineret fælles indsats skal styrke dens position. Der skal arbejdes for en udvikling af erhvervet, hvor styrkepositionen inden for bl.a. konferenceturisme udbygges i et samarbejde med branchens virksomheder.

Rebild Kommune vil understøtte og skabe rammer, der giver mulighed for en stærk erhvervsudvikling og bosætning under hensyn til naturen.

En fælles strategi for erhvervs- og turismeindsatsen skal udarbejdes og organiseres.

Naturen skal have sin særlige placering i bevidstheden og i arbejdet med kommunens fremtid. Derfor skal den kommunale planlægning i særlig grad fokusere på de naturgivne forudsætninger i forhold til bl.a. de erhvervsmæssige og bosætningsmæssige vækstmuligheder.

### 3.4 **Effektiv produktion af service med høj kvalitet**

Rebild Kommune vil konstant forbedre produktionen af service. Det vil ske via central diskussion, fastlæggelse og beskrivelse af:

- Hvilke ydelser skal vi have?

- Hvilken kvalitet ønsker vi?

Med dette udgangspunkt kan opgaven decentraliseres, således at løsningen foregår i et samarbejde mellem institutioner, borgere og kommune.

Måden Rebild Kommune løser opgaven på, vil hele tiden være i bevægelse. Her vil bl.a. ny teknologi spille en afgørende rolle for såvel de enkelte ydelsers udformning som tilgængeligheden til disse.

Kvalitet og pris for servicen vil til stadighed være i fokus som grundlag for løbende forbedringer.

Det vil herudover være en særlig opgave at sikre sammenhæng og rettidighed i den kommunale planlægning såvel i forhold til de kommunale aktiviteter som i forhold til udviklingen i kommunen generelt.

På den måde kan vi også sørge for, at vi fortsat udvikler kommunen og skaber en god arbejdsplads, som tiltrækker udviklingsorienterede medarbejdere.

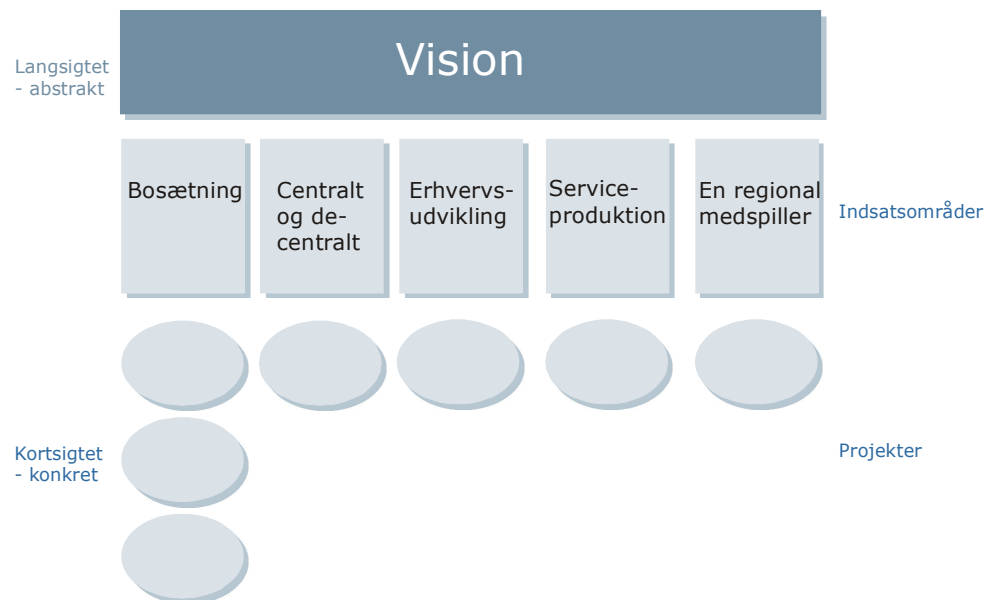
### 3.5 **En offensiv spiller i regionen**

Rebild Kommunes vision forudsætter en fortsat udvikling i Aalborg, regionens hovedby, og andre større byer. Rebild Kommune vil understøtte denne udvikling med udgangspunkt i egne gode rammebetingelser samt eget udviklingsrum.

Rebild Kommune vil derfor være initiativtager til og deltage i den regionale udviklingsindsats, herunder Region Aalborg Samarbejdet, kommunesamarbejder i Himmerland, kultursamarbejder og andre samarbejdende og besluttende fora over hele regionen.

#### 4. PROJEKTER - DE NÆSTE SKRIDT

Indsatsområdernes sammenhæng er illustreret i nedenstående figur. Når indsatsområderne er afklaret, kan de konkrete projekter, der forandrer vilkårene i den ønskede retning, vælges.



Indenfor det enkelte indsatsområde kan højtprioriterede projekter beskrives og iværksættes. Eksempler er:

- Bosætningsanalyse og –politik
- Synliggørelse
- Koordineret udviklingspolitik
- Kulturens roller

- By- og landsbypolitik
- Administrationspolitik
- Samarbejdsprojekter i forhold til de regionale vækstfora
- Ny kommuneplanstrategi
- Koordineret erhvervs-, turisme-, oplevelses-, natur- og kulturpolitik
- Dialog om vision med borgere, institutioner, organisationer og personale

De nævnte eksempler vil være centrale for arbejdet i det nye sammenlægningsudvalg såvel som for det nye Byråd efter den 1. januar 2007.

-----  
*Rebild Kommune*

*Juni 2005*